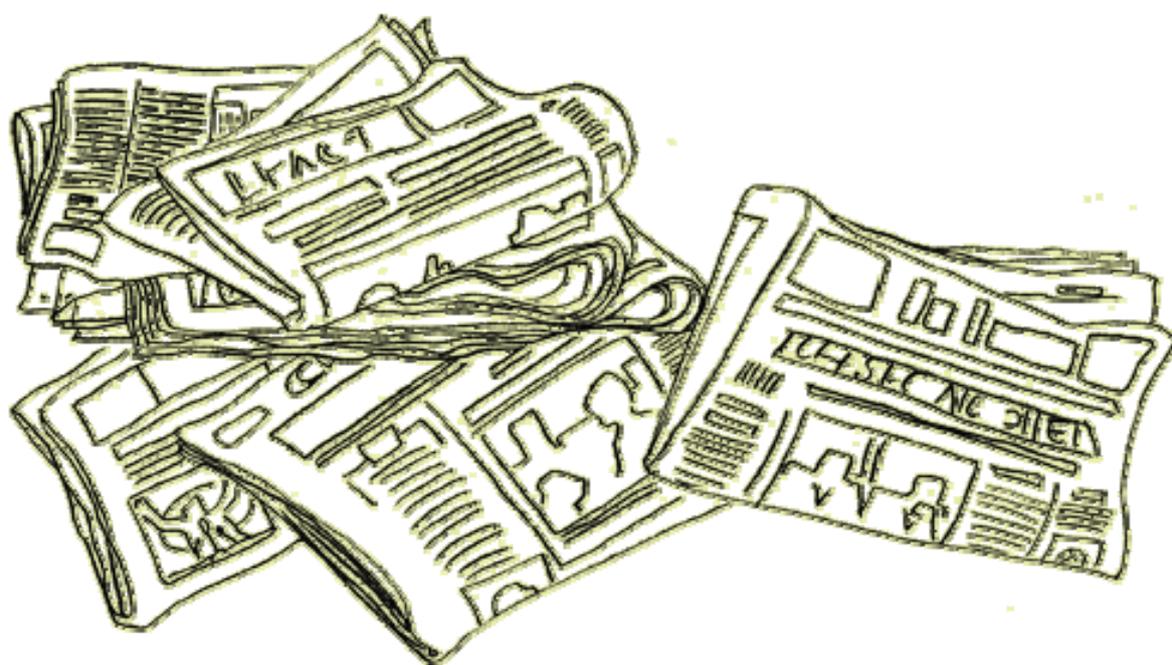


# NOVITA' PERIODICI



a cura della Nuova Biblioteca Cisl

# **DICEMBRE 2014**

**Argomenti di diritto del lavoro**

**Aggiornamenti sociali**

**Bollettino dell'archivio per la storia  
del movimento sociale cattolico in Italia**

**Economia e lavoro**

**Il mulino**

**Quaderni di rassegna sindacale**

**Rivista del diritto e della sicurezza sociale**

**Sociologia del lavoro**

**Sviluppo e organizzazione**

**Vita**

# ADL

## ARGOMENTI DI DIRITTO DEL LAVORO

FONDATI DA MATTIA PERSIANI

DIRETTI DA

Mattia Persiani e Franco Carinci

4-5/2014

**Il processo di "aziendalizzazione" della contrattazione collettiva  
Contratto di lavoro e organizzazione al tempo del post-fordismo  
Il trattamento retributivo degli avvocati dipendenti da soggetti pubblici  
Il lavoro a termine verso la liberalizzazione?  
Prospettive di politica e diritto del lavoro: cresce la flessibilità,  
ma non solo (prime riflessioni su *Jobs act* e dintorni)  
Le modifiche ai contratti di solidarietà apportate dal d.l. n. 34 del 2014  
Stress lavoro-correlato e responsabilità risarcitoria del datore di lavoro  
Mansioni esigibili ed equivalenza professionale nel lavoro pubblico e  
privato: ipotesi di "cross fertilization"  
Politiche del lavoro del Governo Renzi. Tra art. 18  
e contratto a termine "acausale"**

Natura delle somministrazioni per i «pensionati» e intangibilità dei diritti «quesiti» - Tutela antidiscriminatoria e affiliazione sindacale: una possibile lettura "multilivello" - Incarichi di direzione di struttura sanitaria complessa e tutela risarcitoria prima della l. n. 189 del 2012 ("riforma Balduzzi") - Licenziamento disciplinare: mancanza di contestazione, difetto di motivazione e nuovo art. 18 Stat. Lav. - Automaticità delle prestazioni e lavoro parasubordinato - Legge n. 92 del 2012 ed errore nella scelta del rito - Organizzazioni di tendenza e tutela reale - Esclusione e licenziamento del socio lavoratore di cooperativa - "Neutralità" delle mansioni superiori di fatto svolte dal pubblico dipendente ai fini del calcolo dell'indennità di buonuscita - Applicabilità ai licenziamenti collettivi del rito Fornero e delle tutele previste dall'art. 18 Stat. Lav. - Diritto alle ferie: dalla protezione della salute alla realizzazione delle esigenze della vita non lavorativa della persona

[www.edicolaprofessionale.com/ADL](http://www.edicolaprofessionale.com/ADL)



Wolters Kluwer  
Italia

CEDAM

## INDICE-SOMMARIO N. 4-5/2014

### PARTE PRIMA

#### SAGGI

- CARMELO ROMEO, *Il processo di "aziendalizzazione" della contrattazione collettiva: tra prossimità e crisi di rappresentatività sindacale* ... pag. 857
- LUCA NOGLER, *Contratto di lavoro e organizzazione al tempo del postfordismo* ..... » 884
- MASSIMILIANO MARINELLI, *Il trattamento retributivo degli avvocati dipendenti da soggetti pubblici* ..... » 903
- GAETANO ZILIO GRANDI - MAURO SFERRAZZA, *Il lavoro a termine verso la liberalizzazione?* ..... » 919
- MICHELE DE LUCA, *Prospettive di politica e diritto del lavoro: di compromesso in compromesso cresce la flessibilità, ma non solo (prime riflessioni su Jobs act e dintorni)* ..... » 936
- VALERIO MAIO, *Le modifiche ai contratti di solidarietà apportate dal d.l. n. 34 del 2014 (cd. decreto Poletti) e dalla legge di conversione n. 78 del 2014* ..... » 956
- EMANUELE MENEGATTI, *Stress lavoro-correlato e responsabilità risarcitoria del datore di lavoro* ..... » 972
- ALESSANDRO RICCOBONO, *Mansioni esigibili ed equivalenza professionale nel lavoro pubblico e privato: un'ipotesi di « cross fertilization » tra modelli regolativi della mobilità introaziendale? - I parte.* » 993

#### QUESTIONI

- MICHEL MARTONE, *Chiose a margine delle politiche del lavoro del Governo Renzi. Tra art. 18 e contratto a termine "acausale"* ..... » 1017

PARTE SECONDA

GIURISPRUDENZA

Note di Commento

ANDREA ALLAMPRESE, *Natura delle somministrazioni per i «pensionati» e intangibilità dei diritti «quesiti»* (nota a Cass., Sez. Lav., 28 ottobre 2013, n. 24268) ..... pag. 1025

VALERIO DE STEFANO, *Tutela antidiscriminatoria e affiliazione sindacale: una possibile lettura «multilivello»* (nota a Cass., Sez. Lav., 11 marzo 2014, n. 5581) ..... » 1038

MARINA NICOLOSI, *Incarichi di direzione di struttura sanitaria complessa e tutela risarcitoria prima della l. n. 189 del 2012 («riforma Balduzzi»)* (nota a Cass., Sez. Lav., 26 marzo 2014, n. 7107) .... » 1062

IRENE CORSO, *Se vogliamo che tutto rimanga com'è, bisogna che tutto cambi, anche quando si parla di art. 18 Stat. Lav.* (nota a Trib. Venezia, ord., 14 novembre 2013) ..... » 1090

MADIA D'ONGHIA, *Automaticità delle prestazioni e lavoro parasubordinato: un eloquente riconoscimento giurisprudenziale* (nota a Trib. Bergamo 23 dicembre 2013) ..... » 1114

CRISTINA VANZ, *Legge n. 92 del 2012 ed errore nella scelta del rito: assoluzione dall'osservanza del giudizio o conversione?* (nota a Trib. Modena, ord., 14 gennaio 2014) ..... » 1136

NADIA GIRELLI, *Organizzazioni di tendenza e tutela reale: questioni e possibilità applicative* (nota a Trib. Roma, ord., 24 marzo 2014) . » 1152

STELLA LAFORGIA, *Esclusione e licenziamento del socio lavoratore di cooperativa: un punto fermo pur nelle incertezze argomentative* (nota a Trib. Milano, ord., 1 aprile 2014, e Trib. Matera 10 luglio 2014) ..... » 1166

**Sentenze annotate**

Cass., Sez. Un., 14 maggio 2014, n. 10413, con nota di SIBILLA DI STASI, *«Neutralità» delle mansioni superiori di fatto svolte dal pubblico dipendente ai fini del calcolo dell'indennità di buonuscita* .... » 1183

Trib. Roma, ord., 21 gennaio 2014, con nota di NICOLETTA FRASCA, *Applicabilità ai licenziamenti collettivi del rito Fornero e delle tutele previste dall'art. 18 Stat. Lav.* ..... pag. 1195

Rassegna

FLAVIO VINCENZO PONTE, *La tutela del diritto alle ferie: dalla protezione della salute alla realizzazione delle esigenze della vita non lavorativa della persona* ..... » 1205

La tutela del diritto alle ferie è un tema che ha sempre avuto un'importanza fondamentale nel diritto del lavoro. Il legislatore ha sempre cercato di rispondere alle esigenze dei lavoratori, in particolare in merito alla tutela del diritto alle ferie. La legge n. 92 del 2012 ha modificato il diritto alle ferie, introducendo il concetto di ferie «non lavorative» e «non lavorativa della persona». Il nuovo articolo 18 dello Statuto dei Lavoratori prevede che il licenziamento collettivo deve essere giustificato da esigenze di natura economica, organizzativa o produttiva. La tutela del diritto alle ferie è un tema che ha sempre avuto un'importanza fondamentale nel diritto del lavoro. Il legislatore ha sempre cercato di rispondere alle esigenze dei lavoratori, in particolare in merito alla tutela del diritto alle ferie. La legge n. 92 del 2012 ha modificato il diritto alle ferie, introducendo il concetto di ferie «non lavorative» e «non lavorativa della persona». Il nuovo articolo 18 dello Statuto dei Lavoratori prevede che il licenziamento collettivo deve essere giustificato da esigenze di natura economica, organizzativa o produttiva.



ANNO 64  
NOVEMBRE  
2014

11

Ebola,  
solidarietà globale

Spending review:  
spendere meno o spendere meglio?

Una proposta per il Reddito  
di inclusione sociale

Comunità internazionale

Ebola

Mass-media

Spending review

Expo 2015

Lavoro dignitoso

Inclusione sociale

Discriminazione razziale



**aggiornamenti sociali**



## aggiornamenti sociali

NOVEMBRE 2014

### editoriale

Giacomo Costa SJ

**Ebola, o le basi biologiche della solidarietà** 709-716

### mappe

#### OLTRE LA NOTIZIA

Alleanza contro la povertà in Italia

**Per un piano nazionale contro la povertà.  
La proposta del Reddito di inclusione sociale (REIS)** 718-724

#### APPROFONDIMENTI

Maria Flavia Ambrosanio – Paolo Balduzzi

**Spending review all'italiana** 726-736

Paolo Carelli

**I mass-media arabi: linguaggi, poteri e ambizioni** 738-748

#### CRISTIANI E CITTADINI

Francesco Pistocchini

**Un'agenda per il diritto al lavoro dignitoso** 750-756

#### VOCI DEL MONDO

Vincent D. Rougeau

**Verso la libertà. Gli USA a cinquant'anni  
dal *Civil Rights Act*** 757-762

#### DOCUMENTI

Pietro Parolin

**La responsabilità di proteggere  
della comunità internazionale** 763-772

#### IMMAGINI

Sonia Frangi

**Finestre 2014: Berlino** 773-774

### bussola

**bibbia aperta / Mura e muri** 776-780  
di Giuseppe Trotta SJ

**tools / Expo Milano 2015** 781-785  
di Claudio Urbano

**recensione / Immigrazione irregolare e welfare invisibile** 786-788  
di Sergio Villari

**vetrina / Libri, film, eventi** 789-792



ISSN 0390-8240

# BOLLETTINO DELL'ARCHIVIO PER LA STORIA DEL MOVIMENTO SOCIALE CATTOLICO IN ITALIA

1-2

Anno XLVIII  
Gennaio-Agosto 2013

Poste Italiane SpA spedizione in Abb. Postale D.L. 353/2003 (conv. in L. 2702/2004 n° 46) art. 1, comma 1, DCB Mi

**VP** VITA E PENSIERO

# Sommario

## WELFARE IN ITALIA NEL SECONDO DOPOGUERRA L'assistenza (1945-1968)

Presentazione di *Alberto Cova e Michela Minesso* p. 3

### Parlamento e assistenza

**ALBERTO COVA**

Lodovico Montini e l'assistenza nell'Italia repubblicana » 9

**MICHELA MINESSO**

Il Parlamento, le donne e l'assistenza.  
Dalla Costituente al centro-sinistra (1945-1968) » 27

**MASSIMILIANO PANIGA**

Il problema dell'assistenza. Socialisti e socialdemocratici  
nel Parlamento repubblicano (1948-1968) » 53

### Assistenza e mondo dell'impresa

**GIAN LUIGI TREZZI**

La Confindustria e le opere sociali delle imprese nel secondo  
dopoguerra (1953-1970) » 75

**SILVIA A. CONCA MESSINA**

Welfare aziendale, relazioni industriali ed economia.  
Per una comparazione tra l'esperienza italiana e quella tedesca » 103

**VALERIO VARINI**

Human Relations e Welfare aziendale nell'esperienza italiana » 115

**Assistenza e società civile**

<b>ROBERTO P. VIOLI</b> La Pontificia opera di assistenza nel Mezzogiorno degli anni Cinquanta	p.	133
<b>MONICA FIORAVANZO</b> Le organizzazioni femminili e l'assistenza: l'esperienza dell'UDI	»	155
<b>MAURIZIO ROMANO</b> Assistenza sociale e apostolato sacerdotale nel mondo del lavoro: l'esperienza dell'ONARMO	»	170

**Esperienze di Welfare locale**

<b>EDOARDO BRESSAN</b> Tra pubblico e privato. Il laboratorio ambrosiano	»	189
<b>STEFANO MAGAGNOLI</b> L'Isola che non c'è. Il modello emiliano di Welfare negli anni della Repubblica	»	202
<b>ANDREA MARIA LOCATELLI</b> Farsi carico del disagio sociale. Le spese e gli investimenti della Provincia di Milano negli anni Cinquanta e Sessanta	»	218
<b>FRANCA COSMAI</b> Venezia e Padova. Politiche sociali ed enti locali nel Veneto cattolico (1945-1968)	»	239
<b>Abstracts</b>	»	257



Anno XLVIII, n. 2 maggio-agosto 2014

**GROWING DIVERSE?**

**EUROPEAN SOCIAL MODELS**

**IN TURBULENT TIMES**

Interventi di Vaughan-Whitehead, Anxo, Bosch, González e  
Figueiredo, Grimshaw, Muñoz de Bustillo e Antón,  
Simonazzi

**SAGGI**

♦ Morselli, Il rapporto tra economia e psicologia, Tridico,  
Produttività, contrattazione e salario di risultato, Tronti,  
L'idea di cultura in Adriano Olivetti

economia & lavoro

Rivista di politica economica, sociologia e relazioni industriali

## GROWING DIVERSE? EUROPEAN SOCIAL MODELS IN TURBULENT TIMES

Daniel Vaughan-Whitehead, *Introduction*

Dominique Anxo, *The Swedish Welfare State in Times of Crisis: Resilience and Success*

Gerhard Bosch, *Reconstructing the German Social Model*

Pilar González, António Figueiredo, *Crisis, Austerity and the European Social Model in Portugal*

Damian Grimshaw, *Ruptures and Continuities in the UK Social Model: The Erosion of 'Liberal Collectivism'*

Rafael Muñoz de Bustillo, José-Ignacio Antón, *Crisis, Fiscal Consolidation and the Cutbacks in the Welfare State in Spain*

Annamaria Simonazzi, *Back to the Mediterranean Model? Italy's Reopening Gap with the "European Social Model"*

## SAGGI

Alessandro Morselli, *Il rapporto tra economia e psicologia nel processo decisionale*

Pasquale Tridico, *Produttività, contrattazione e salario di risultato: un confronto tra l'Italia e il resto d'Europa*

Leonello Tronti, *L'idea di cultura in Adriano Olivetti. Valore e attualità di un'esperienza intellettuale e imprenditoriale*

## RECENSIONI

F. Bettio, J. Plantega, M. Smith (eds.), *Gender and the European Labour Market*

(di Paolo Calza Bini)

A. Marchetti, *Fabbriche aperte. L'esperienza delle imprese recuperate dai lavoratori in Argentina*

(di Serafino Negrelli)

E. Caretto, *Quando l'America si innamorò di Mussolini*

(di Enzo Russo)

## SEGNALAZIONI

A cura della Redazione

ISBN 978-88-430-7273-6



9 788843 072736

Poste Italiane SpA – Spedizione in abbonamento postale – D.L. 353/2003 (conv. in L. 27/02/2004, n. 46) art. 1, comma 1, Aut. GIPA / C / RM / 003 / 2010

 Carocci editore

€ 28,00



ANNO LXIII - NUMERO 476

**il Mulino** 6 / 2014



RIVISTA BIMESTRALE DI CULTURA E DI POLITICA

**FRANCESCO TUCCARI**, Plebiscitaria, ma soprattutto acefala. La democrazia nell'era post-democratica

#### IL CASO ITALIANO

MICHELE SALVATI, Le due innovazioni di Matteo Renzi

CHIARA SARACENO, Si può pensare al Welfare come bene comune?

VITO PERAGINE e PATRIZIA LUONGO, Misure di contrasto alla povertà in Italia

SANDRO TRENTO e ALBERTO MATTEI, Uscire dalla crisi: la partecipazione del lavoro all'impresa

#### INSEGNARE E IMPARARE

EDOARDO LOMBARDI VALLAURI, A che cosa serve andare a scuola?

MARIANGELA CAPRARA, Scuola e distanza dalla realtà

NORBERTO BOTTANI, La scuola italiana è peggiorata?

DANIELE CHECCHI, Tante scuole diverse: troppo diverse?

MAURO PIRAS, Diseguaglianza sociale e politica scolastica

LUCIANO BENADUSI, Perché mai dovrei diventare insegnante?

#### LA FINESTRA SUL MONDO

DAVIDE G. BIANCHI, «Il meglio dei due mondi»: la Scozia resta nel Regno Unito

CHIARA BONFIGLIOLI, Il lato oscuro del Made in Europe. Industria della moda e sfruttamento

#### PROFILO

STEFAN ZWEIG, di Arturo Larcati

#### MACINALIBRO

Fred Block e Margaret R. Somers, The Power of Market Fundamentalism [Magali Sarfatti Larson]

#### CATTANEO RICERCA

RAFFAELE LELLERI e VALERIO VANELLI, Cittadini stranieri e lavoro domestico a Bologna negli anni della crisi

#### L'ANNO SCORSO A MARIENBAD

NICOLA MELLONI e ANNA SOCI, Crisi economica e oligarchia politica: il ritorno della diseguaglianza

#### IDEE

VINCENZO CESAREO e MASSIMO LIVI BACCI, Governare le migrazioni

#### LA LETTURA DEL MULINO

IGNAZIO VISCO, Perché i tempi stanno cambiando

ISSN 0027-3120

#### LA LETTURA DEL MULINO

IGNAZIO VISCO, Perché i tempi stanno cambiando

ISBN 978-88-15-24315-7



9 788815 243157

Posta Italiana s.p.a. - Spedizione in abbonamento postale - D.L. 353/2003 (conv. in L. 27/02/2004 n. 46) art. 1, comma 1, CNRO

€ 15,00

PROGETTAZIONE GRAFICA Francesca Vaccari

# Quaderni

rassegnasindacale



Lavori  
2014

## Conflitti nel XXI secolo

n.3

- ▶ L'austerità traina in Europa la precarietà espansiva
- ▶ La crisi rinviata del capitalismo democratico
- ▶ La contrattazione transnazionale d'impresa



EDIESSE

## INDICE

### ARGOMENTO

*Paolo Pini*

Austerità espansiva, precarietà espansiva e *Jobs Act* renziano.

Dall'Europa all'Italia

7

### TEMA

I nuovi conflitti del XXI secolo

*Antimo L. Farro*

*Presentazione.*

Le nuove declinazioni dei conflitti

29

*Antimo L. Farro*

Conflitti sistemici e movimenti collettivi del XXI secolo

35

*Farhad Khosrokhavar*

La violenza nella rivoluzione egiziana

55

*Aldo Marchetti*

Il conflitto sociale in India.

Mobilizzazione sindacale e movimento anti-neoliberista

75

*Giovanni Pino*

Regole sul conflitto nei servizi pubblici

e mutamenti del quadro sociale

89

### CONFRONTO

*Tempo guadagnato. La crisi rinviata del capitalismo democratico*

di Wolfgang Streeck

[Feltrinelli, 2013]

*Marino Regini*

La crisi del capitalismo: solo un fallimento del mercato

o anche fallimento dello Stato?

109

<i>Paolo Feltrin</i> Globalizzazione neoliberista, declino della democrazia, tramonto del sindacato	119
TENDENZE	
<i>Stefano Giubboni</i> Come (e perché) sostenere la contrattazione collettiva transnazionale d'impresa in Europa	143
<i>Silvana Sciarra, Maximilian Fuchs, André Sobczak</i> Verso un quadro giuridico per gli Accordi transnazionali d'impresa. Rapporto alla Confederazione europea dei sindacati	153
Proposta della Ces per un quadro giuridico opzionale per gli Accordi transnazionali d'impresa	195
<i>Gian Carlo Cerruti</i> <i>Lean production</i> e nuove politiche formative nel settore automotive	199
FONDAZIONE GIUSEPPE DI VITTORIO	
<i>Dario Missaglia</i> Arte, cultura e lingua italiana nel mondo	227
<i>Giuseppe Morrone</i> Bruno Trentin, tra le 150 ore e il «lavoro che pensa» nella società postfordista	251



# del della **Rivista Diritto Sicurezza Sociale**

ANNO XIV  
**3/2014**

Le incongruenze della quarta gestione INPS

Sul regime previdenziale  
degli agenti di commercio

L'opzione per il TFR nel pubblico impiego

Il processo previdenziale nella crisi



**il Mulino**

# Rivista del Diritto della Sicurezza Sociale

anno XIV, n. 3, 2014

---

## Indice

*In questo numero*

III

### SAGGI

Positività e incongruenze della «quarta gestione» INPS  
*di Maurizio Cinelli* 309

Il patto tra generazioni nel sistema di previdenza degli agenti di  
commercio  
*di Michele Faioli e Michele Raitano* 333

### COMMENTI E RASSEGNE

Trattamento di fine servizio e contrattazione collettiva: prospettive di  
modifica dell'opzione per il trattamento di fine rapporto  
*di Francesco Vallacqua* 365

La pensione di reversibilità ai superstiti nel passaggio dal regime di  
diritto internazionale pattizio a quello dell'Unione europea  
*di Stefano Giubboni e Lisa Taschini* 387

### OSSERVATORIO

Giurisprudenza di legittimità 2013 in materia previdenziale  
*di Maura La Terza* 397

La giustizia del lavoro nella crisi: profili previdenziali  
*di Antonino Sgroi* 417

## CASI NOTIZIE MATERIALI

Recupero della contribuzione inerente alla parte variabile della gestione commercianti e giurisdizione (Corte di cassazione, sezione lavoro, 10 aprile 2014, n. 8452) <i>con nota di Manuel Seri</i>	437
Questioni in tema di pensioni di reversibilità in regime internazionale (Tribunale di Roma, sezione lavoro, 13 febbraio 2014, n. 1825)	445
<i>I collaboratori di questo numero</i>	449
<i>Indice delle abbreviazioni</i>	451



## **Giovani e mercato del lavoro**

**Instabilità, transizioni,  
partecipazione, politiche**

a cura di  
Nicola De Luigi, Alessandro Martelli,  
Roberto Rizza

*scritti di:*

Gianluca Argentin, Gabriele Ballarino,  
Paolo Barbieri, Sonia Bertolini, Hans-Peter Blossfeld,  
Elena Cappellini, Sabrina Colombo, Giorgio Cutuli,  
Nicola De Luigi, Giancarlo Gasperoni,  
Barbara Giullari, Valentina Goglio, Dirk Hofäcker,  
Alessandro Martelli, Alice Mattoni,  
Giampiero Passaretta, Letizia Ravagli, Emilio Reyneri,  
Roberto Rizza, Giulia Rossi, Nicoletta Santangelo,  
Stefani Scherer, Nicola Sciclone, Giovanni B. Sgritta,  
Paola Torrioni, Moris Triventi,  
Markos Vogiatzoglou, Paolo Zurla

**FRANCOANGELI**

## Indice

<b>Giovani e mercato del lavoro: instabilità, transizioni, partecipazione, politiche. Una presentazione</b> , di <i>Nicola De Luigi, Alessandro Martelli, Roberto Rizza</i>	pag. 7
<b>Globalization, Rising Uncertainty and Life Courses in Modern Societies: A Summary of Research Findings and Open Research Questions</b> , di <i>Hans-Peter Blossfeld, Dirk Hofäcker</i>	» 16
<b>Occupazione e disoccupazione giovanile: ieri e oggi</b> , di <i>Emilio Reyneri</i>	» 34
<b>L'emigrazione dei giovani italiani alla ricerca del lavoro: "mobilità" o fuga dei cervelli?</b> , di <i>Paolo Zurla</i>	» 51
<b>Parte prima</b>	
<b>Giovani, mercato del lavoro e instabilità</b>	
<b>Giovani e lavoro oggi. Uno sguardo sociologico a una situazione a rischio</b> , di <i>Paolo Barbieri, Giorgio Cutuli, Stefani Scherer</i>	» 73
<b>Transizioni occupazionali di giovani e giovani adulti in Europa. Evidenze da quattro paesi</b> , di <i>Valentina Goglio, Roberto Rizza</i>	» 99
<b>L'uscita dalla famiglia di origine in diversi sistemi di Welfare State: l'impatto della flessibilizzazione del mercato del lavoro e della crisi occupazionale in Italia, Francia e Germania</b> , di <i>Sonia Bertolini, Dirk Hofäcker, Paola Torrioni</i>	» 124

**Parte seconda**  
**Giovani e transizione dall'istruzione al lavoro**

**Espansione senza equalizzazione? Le disuguaglianze di accesso al dottorato di ricerca in Italia dagli anni '90 in avanti**, di *Gianluca Argentin, Gabriele Ballarino, Sabrina Colombo* pag. 149

**Le disuguaglianze nei processi formativi e nelle transizioni al lavoro dei giovani in provincia di Bologna**, di *Barbara Giullari, Giulia Rossi* » 166

**Overeducation nel mercato del lavoro italiano: una questione di genere?**, di *Nicola De Luigi, Nicoletta Santangelo* » 184

**Il lavoro durante gli studi universitari e gli esiti occupazionali dopo la laurea. Il caso italiano in prospettiva comparata**, di *Giampiero Passaretta, Moris Triventi* » 203

**The Italian Labour Market as Perceived by Outstanding Upper Secondary School-Leavers**, di *Giancarlo Gasperoni* » 221

**Parte terza**  
**Giovani, lavoro e partecipazione**

**Giovani, lavoro e partecipazione: concetti e dinamiche**, di *Alessandro Martelli* » 245

**Prima e dopo la crisi. L'evoluzione delle mobilitazioni dei lavoratori precari in Italia e Grecia**, di *Alice Mattoni, Markos Vogiatzoglou* » 260

**Parte quarta**  
**Giovani, lavoro e welfare**

**De-generazione: il patto violato**, di *Giovanni B. Sgritta* » 279

**La riforma degli ammortizzatori sociali secondo la legge Fornero: una simulazione degli effetti tra generazioni**, di *Elena Cappellini, Letizia Ravagli, Nicola Sciclone* » 295

**Abstracts** » 317



# SVILUPPO & ORGANIZZAZIONE



E.S.T.E. srl - Via Arnaldo Vassallo, 31 - 20123 Milano - Poste Italiane Spa - Spedizione in abbonamento Postale - D.L. 353/2003 (conv. in L. 27/02/2004 n. 46) art. 1, comma 1, DCB Milano

**LA TRANSIZIONE  
DALL'ISTRUZIONE AL LAVORO:  
UN'ALTERNATIVA POSSIBILE**

**Giovanni Masino  
Domenico Berdicchia**

**WHAT'S WRONG WITH  
PERFORMANCE MANAGEMENT?**

**Valerio Salone**

**NUOVI STRUMENTI DI  
INTERNAL MARKETING E  
KNOWLEDGE MANAGEMENT:**

**I MUSEI D'IMPRESA  
Marta Maria Montella**

**SOCIAL BUSINESS: E ORA  
CAMBIAMO ROTTA**

**METTERE LE PERSONE  
AL CENTRO: COSÌ SI  
PROMUOVE IL BENESSERE  
ORGANIZZATIVO**



**ELITE ALLO SPECCHIO**

**Rosanna Gallo  
Amministratrice unica di Eu-tròpia**

**ESTE**

**260**

Agosto/Settembre 2014

S O M M A R I O

<b>Gianfranco Rebora</b> EDITORIALE	1
<b>a cura di Chiara Lupi</b> ELITE ALLO SPECCHIO Intervista a Rosanna Gallo	6
<b>Francesco Varanini</b> LE PAROLE DEL MANAGER Resilienza, Temperanza	12
<b>Valentina Casali</b> Mettere le persone al centro: così si promuove il benessere organizzativo	14
<b>Valentina Casali</b> WHAT'S UP? Social business: e ora cambiamo rotta	20
<b>Marina Barbini</b> SCENARI DEL LAVORO Una forza lavoro mal utilizzata: uno spreco per il nostro paese	28
<b>Pierluisa Dellavedova</b> Ottimizzare le risorse aumentando l'efficienza: un progetto di ARPA Lombardia	30
<b>Giovanni Masino, Domenico Berdicchia</b> La transizione dall'istruzione al lavoro: un'alternativa possibile	34
<b>Valerio Salone</b> What's wrong with Performance Management?	52
<b>Marta Maria Montella</b> Nuovi strumenti di internal marketing e knowledge management: i musei d'impresa	66
<b>Paolo Iacci</b> IN MANICHE DI CAMICIA Organizzazioni senza padri	75
<b>Gianfranco Rebora</b> CINEMA E ROMANZI 2026: Metropolis	77



Dicembre 2014 - n.12 - www.vita.it

€ 5,00

# VITA

La happy list delle 50 esperienze di innovazione sociale  
che stanno cambiando l'Italia. Da conoscere e replicare

# STORIE DA APPLAUSI



Stampato su carta riciclata al 100% e confezionato in bioplastica mater-bi  
Pubblicazione mensile - poste Italiane spa - Sped. Abb. Post - d.L. 353/03  
(conv. L.46/04) - Art. 1 comma 1 dcb - Milano

**BCC**  
CENTRO COOPERATIVO  
LA nostra banca è differente



LA COVER DI QUESTO NUMERO

## 34 | La top 50

Cover art: **Umbero Mischi**A cura di: **Giuseppe Frangi e Diletta Grella**

Dalla cultura all'abitare, dalla formazione alla moda, dall'assistenza all'educazione: non c'è ambito in Italia in cui non si stia sperimentando innovazione sociale. È un fenomeno tutto dal basso dalle dimensioni e dalla qualità sorprendenti, che smentisce lo scetticismo preventivo con cui si racconta sempre il nostro Paese. Abbiamo scelto 50 casi per documentarlo, ma avrebbero potuto essere molti di più. 20 di queste esperienze **si racconteranno dal vivo il 9 dicembre in occasione dell'Happy Forum**, in occasione dei 20 anni di Vita.

### 4 WEEKS

#### COPERTINA

**9** | Siamo volontari. Non chiamateci "angeli". La campagna

#### INNOVARE

**10** | Big society, non rifate l'errore di Cameron

**13** | A Pavia il crowdfunding prende la laurea

**13** | Come costruire un impero profit grazie alle donazioni

#### EDUCARE

**14** | Scuole aperte anche al volontariato. Ecco il portale web

**15** | Così è rinata la triste Appignano. Grazie alle sue associazioni

#### COOPERARE

**16** | Il Burkina Faso riparte a ritmo di reggae

#### CURARE

**19** | Le associazioni dei malati si mettono in ricerca

#### DONARE

**22** | Nel ristorante di Pellegrini dove si mangia con un euro

#### CUSTODIRE

**24** | Biologico, nasce l'alleanza Altromercato, Cgm, Aiab e Slow Food

#### LEGGERE

**28** | Dal don Puglisi di D'Avenia alle avventure d'alta quota di Messner: i libri da mettere sotto l'Albero



#### RIFORMA

**54** | Va bene il capitale. Ma quello giusto  
«Con quale capitalismo dovrebbe incontrarsi il nostro Terzo settore per migliorare? La risposta è nella storia di Luigino Bruni

#### TERZA ETA

**60** | Il welfare con l'angelo custode  
In Lombardia la Sacra Famiglia per la prima volta in Italia sperimenta una Rsa aperta  
di Gabriella Meroni



#### ADOZIONI

**64** | Siamo al capolinea?  
Il sistema delle adozioni internazionali è sull'orlo del baratro. Inchiesta su un (ex) modello italiano  
di Gabriella Meroni

#### GIOVANI

**68** | Servizio volontario europeo per pochi  
Un'esperienza di vita e di formazione internazionale. Molto apprezzata dai ragazzi, ma ancora di nicchia  
di Stefano Arduini

